



1 de Novembro de 2014

a

18 de Março de 2015

Balanço de Governação

Direcção do CF "Os Belenenses"

Índice

I – GESTÃO DAS INSTALAÇÕES DO COMPLEXO	1
1 - PAVILHÃO ACÁCIO ROSA	1
2 – EDIFÍCIO DAS PISCINAS	3
3 – SECRETARIA GERAL DO CLUBE.....	4
4 – INSTALAÇÕES DA DIRECÇÃO DO CLUBE	5
5 – MUSEU DO CLUBE	5
6 – POLIDESPORTIVO	6
7 – CAMPOS SINTÉTICOS Nº 2 E Nº3	6
8 – LAR DO JOGADOR	7
9 - ZONAS VERDES e ZONAS DE ACESSOS.....	8
II – SÓCIOS (Novo Cartão e BlueBox).....	9
III – MARKETING	10
1 – COMUNICAÇÃO INTERNA	11
2 – REDES SOCIAIS	11
3 – FILIAIS e NÚCLEOS	11
4 – NOVAS PARCERIAS E PROTOCOLOS.....	12
V – MODALIDADES AMADORAS	12
1 – ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA.....	12
2 – ORGANIZAÇÃO, COMPETIÇÕES E PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS	13
VI – ÁREA FINANCEIRA	13
VII – JUVENTUDE	14
VIII – REQUALIFICAÇÃO DO COMPLEXO DESPORTIVO DO RESTELO	15
IX – CAMPO DAS SALÉSIAS	16
X – RELAÇÕES CLUBE/SAD	16
XI – AUDITORIA ÀS CONTAS DO CLUBE E SUAS PARTICIPADAS	17
XII – FUTEBOL DE FORMAÇÃO (SUB 15 a SUB 19).....	17
XIII – FUTEBOL INFANTIL (nascidos entre 2001 e 2006).....	18
XIV – RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	18

DIRECÇÃO DO C. F. “Os Belenenses”

Restelo, 18 de Março de 2015

**Apresentação do que já fizemos
e do que temos em fase de conclusão
desde 1 de Novembro de 2014**

I – GESTÃO DAS INSTALAÇÕES DO COMPLEXO

Como encontrámos as Instalações do Clube?

As instalações encontravam-se, de uma maneira geral, votadas ao abandono e transmitindo uma imagem de grande degradação, verificando-se a inexistência de limpeza e muitas falhas de manutenção originando que quase todos os espaços se encontrassem num elevado estado de decadência.

1 - PAVILHÃO ACÁCIO ROSA

Como encontrámos:

O Pavilhão Acácio Rosa revela muitos problemas, uns estruturais e outros decorrentes da falta de manutenção, verificámos que não era realizada limpeza adequada nas bancadas e no recinto de jogo, bem como nas casas de banho e nos balneários. Verificámos também a existência de graves infiltrações provenientes das janelas, telhado, algerozes e das caleiras, não existiam tubos de queda de águas pluviais o que se traduzia em problemas recorrentes sempre que chovia.

O Pavilhão tem também um problema de alimentação eléctrica pelo facto da instalação se encontrar em mau estado e ser manifestamente deficiente, sendo este um problema grave e de difícil resolução, que muito nos preocupa.

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Foram reparadas/substituídas as caleiras danificadas e soldados novos tubos de queda em redor de todo o telhado, permitindo assim que as águas escoem de forma normal, sem caírem “a pique” desde o telhado até ao chão.
- Foram abertos roços no chão para encaminhamento dos tubos para os locais apropriados e as janelas foram calafetadas e, dessa forma, garantiu-se que já não entra água.
- Adjudicámos a limpeza do Pavilhão a uma empresa externa que limpa bancadas, balneários e casas de banho.
- Procedemos, a custo zero, à reparação da máquina de limpeza existente no Clube.
- Fixou-se o cabo que fornece a electricidade ao pavilhão e que se encontrava solto numa situação de risco iminente.

O que iremos fazer:

Tal como já foi referido, o Pavilhão encontra-se em muito mau estado, portanto temos que:

- Efectuar rápidas intervenções em algumas telhas existentes.
- Fazer uma reformulação de todo o sistema de águas das casas de banho que se encontra obsoleto e não corresponde às exigências necessárias, apesar de se estimar que a substituição do sistema de águas (canos e torneiras semiautomáticas de todas as casas de banho, bem como alguns melhoramentos necessários para a modernização das mesmas) tenha um custo elevado de mais para as possibilidades orçamentais do Clube, embora gerasse mais eficiência e conforto.
- Melhorar toda a zona das Secções das Modalidades e da Tribuna da Imprensa, uniformizando-as, dentro das possibilidades orçamentais.
- Melhorar, dentro das disponibilidades orçamentais, o piso do pavilhão, pois o mesmo encontra-se num estado de conservação que necessita urgentemente de ser tratado.

2 – EDIFÍCIO DAS PISCINAS

Como encontramos:

As imagens valem mais que mil palavras e infelizmente as próprias estações de televisão têm vindo ao Restelo filmar o estado de abandono do Complexo das Piscinas.

Quando chegámos, em Novembro de 2014, tratava-se de um “Edifício Fantasma” onde apenas se mantinha em funcionamento o snack bar “Aquafoot” e uma instalação da Universidade Lusófona no último piso.

Todo o edifício estava votado ao abandono, com casas de banho destruídas, com salas vazias e outras ocupadas sem contratos de arrendamento, outras ainda por “empréstimos temporários a amigos” sem dar qualquer rendimento ao clube.

Não havia qualquer limpeza há vários anos e mais de metade da iluminação tinha desaparecido ou não funcionava, sendo que as paredes se encontravam muito degradadas existindo infiltrações provenientes de paredes, tectos, janelas e portas.

Encontramos também portas e aduelas desaparecidas (nomeadamente da zona dos balneários), fechaduras partidas e salas fechadas há anos sem que as respectivas chaves estivessem em poder do clube.

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Motivados com o objectivo de “dar vida” ao espaço, contactámos vários potenciais interessados no arrendamento dos espaços disponíveis existentes e lográmos concretizar já quatro novos Contratos de Arrendamento.
- Efectuámos uma limpeza geral do Complexo (Zona do Edifício).
- Reorganizámos o espaço (2º.piso) onde permanece em funcionamento a Universidade Lusófona.
- Diversas Modalidades do Clube passaram a ter o seu Espaço de Secretariado no 1º piso: Hóquei de Sala, Futebol de Mesa, Futebol de Praia, Futebol Feminino e Futebol Veteranos.
- Procedemos ao aproveitamento de armários, portas, fechaduras, cadeiras, prateleiras e secretárias abandonadas no Complexo das Piscinas compondo e adaptando as salas às suas exigências.
- No interior do Piso 0, para além do *snack* bar “Aquafoot” já existente, arrendaram-se mais dois espaços.

- Criámos um novo ginásio onde todos os atletas das modalidades amadoras do clube vão poder, de forma gratuita, utilizar os seus serviços, acompanhados por profissionais.
- Também no piso 0, mas no exterior, foram arrendados mais dois espaços e fez-se ainda a limpeza de todos os objectos (balizas, colchões, bancos de suplentes, etc.) que se encontravam na zona de acesso às caldeiras, mantendo aquele espaço com um aspecto digno.
- Por solicitação da Fúria Azul, que no seu espaço não possuía instalações sanitárias, nem sequer água no bar, conseguiu-se adaptar uma casa de banho e possibilitar a deslocação de água para o seu interior.
- Pintámos os interiores e exteriores do Edifício.
- Substituímos toda a iluminação.

O que falta fazer:

- No seguimento deste projecto de revitalização do Complexo Olímpico, falta concluir o Arrendamento dos espaços ainda disponíveis: três salas no Piso 0 e dois espaços nos balneários.
- Vamos colocar, junto à porta de cada sala, um sinal informativo da actividade exercida para a sua fácil identificação.
- Também serão colocados painéis informativos na entrada do Complexo.
- Não serão terminadas as reparações das infiltrações existentes.
- Esperamos fazer a inauguração do NOVO COMPLEXO OLÍMPICO BUSINESS CENTER com a maior brevidade possível.
- Encontra-se prevista para o início do Verão uma limpeza do espaço das Piscinas.

3 – SECRETARIA GERAL DO CLUBE

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Operacionalizámos a troca da Secretaria Geral para o interior do espaço da Loja Azul.
- Criámos uma recepção, de acesso às instalações da Direcção, no antigo espaço da Secretaria Geral, restringindo o acesso a pessoas e funcionários ao interior daquele espaço.
- Instalámos um sistema de controlo de acesso e de controlo de “ponto”.

4 – INSTALAÇÕES DA DIRECÇÃO DO CLUBE

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Garantimos, através de permuta sem custos para o Clube, a aquisição de um novo *software* de gestão e respectivo contrato de actualização para os próximos 3 anos, numa poupança estimada para o Clube de 25.000€.
- Garantimos, através de permuta sem custos para o clube, a instalação desse mesmo *software* de gestão, num ganho estimado para o Clube de 7.500€.
- Garantimos, através de permuta sem custos para o clube, de dois novos servidores informáticos e de novos Computadores para a Secretaria Geral, num ganho estimado para o Clube de 10.000€.
- Efectuámos uma pintura no gabinete do Presidente, a custo zero, utilizando material existente no Clube, conferindo-lhe um espaço mais moderno, limpo e digno de receber as mais diversas entidades. A sala em questão apresentava um assinalável estado de degradação e de “envelhecimento”.

5 – MUSEU DO CLUBE

Como encontrámos:

O Museu apresentava vários problemas, nomeadamente: muitas armaduras partidas, falta de fechaduras nas vitrinas, falta de lâmpadas em alguns locais e muitos de troféus sem lugar onde pudessem ser exibidos. Detectámos falta de vitrinas e de espaço físico bem como de material para a limpeza dos troféus.

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Encontrámos soluções, com o material existente, para colocar mais duas vitrinas no Museu.
- Fornecemos lâmpadas para uma melhor luminosidade dos espaços.
- Projectámos um *lettering* indicativo para a parede exterior do museu, para o qual contaremos com a ajuda da Fúria Azul na sua pintura.

6 – POLIDESPORTIVO

Renegociámos o Contrato de utilização e respectivas contrapartidas para o Clube com a empresa que instalou o sintético com no recinto, passando o Clube, pela 1ª vez a retirar rendimento do mesmo.

7 – CAMPOS SINTÉTICOS Nº 2 E Nº3

Como encontrámos:

- Balneários em muito mau estado com rebocos e pinturas soltas, tectos manchados e portas quebradas, algumas sem fechadura.
- Drenagem do Campo nº2 muito deficiente e sem qualquer sistema de rega, colocando em perigo a integridade física dos praticantes.
- No Campo nº2, a rede da vedação por trás da baliza poente, encontrava-se prestes a cair visto que o muro de suporte também se encontrava em perigo de derrocada.
- A limpeza das bancadas não existia ou a que existia deixava muito a desejar pois existiam garrafas, latas, pacotes, sacos plásticos e terra acumulada, o que dava uma péssima imagem do Clube.
- Zona de assistência aos jogos do Campo nº3 inexistente, com condições muito deficitárias para todos os espectadores de jogos nesse campo.
- Casas de banho do Campo nº3 impossíveis de frequentar devido ao cheiro nauseabundo emanado, com reflexos muito negativos na imagem do Clube dada a quantidade de visitantes que o Clube recebe todos os fins-de-semana.

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Realizámos uma limpeza inicial do espaço e reparamos algumas fechaduras danificadas.
- Retiraram-se algumas portas dos balneários que se encontram a reparar.
- Foi efectuada uma canalização de drenagem para o esgoto visto que a água acumulada pela construção do sintético no Campo nº2 entra para dentro das cabines dado o mesmo estar ao nível das portas dos balneários.
- Fizemos a condução, ainda que de forma provisória, de toda a água que vem do Campo nº3 de modo a desaguar no Campo nº2.
- Realizámos um Concurso aberto ao público em geral para o fornecimento, instalação e exploração de um novo bar para apoio ao Campo nº2, para o qual já existe arrendatário.

- Pedimos orçamentos que nos permitam, urgentemente, instalar um sistema de rega para o campo nº.2.

O que falta fazer:

- Acabar as reparações mais urgentes, nomeadamente: garantir a fixação dos bancos de suplentes; resolver as drenagens de forma definitiva, construindo caleiras de escoamento.
- Será feita a picagem dos rebocos das cabines e proceder-se-á à pintura e melhoramento daqueles espaços.
- Vamos pintar, de forma definitiva, as marcações no Campo nº2 para os jogos de Rugby.
- Vamos aumentar a iluminação do Campo nº2, garantindo a possibilidade de se jogar à noite.
- Vamos fazer, aproveitando uma estrutura existente nas piscinas, uma zona de bancadas para o público no Campo nº3.
- Vamos reparar e pintar as escadas de acesso do Campo nº2 ao Campo nº3.

8 – LAR DO JOGADOR

Como encontrámos:

O espaço em questão, para além da falta nítida de higiene, tinha dois espaços (quartos) inutilizados, portas partidas, a casa de banho de maiores dimensões encontrava-se inutilizada por falta de manutenção, sem limpeza, sem cortinados e com móveis quebrados, não havendo sinal de internet nem de TV.

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Foram reparados os quartos inutilizados onde garantimos a sua pintura e colocámos a mobília necessária ao seu regular funcionamento.
- Reparámos as portas quebradas e foram transformados tecidos existentes no Clube em cortinados para os quartos.
- Foram remodeladas todas as casas de banho que se encontravam inutilizadas.
- Reparámos o termoacumulador.
- Fizemos cortinados para os duches com antigos tecidos encontrados ao abandono nas piscinas.
- Colocámos fechaduras em todas as portas e fez-se uma limpeza geral profunda naquele espaço, incluindo os vidros para o exterior que, muito provavelmente nunca teriam sido

limpos.

- Foi criado um espaço de sala com uma TV doada pelo Sr. Vilas (a quem agradecemos) na divisão de passagem para os, agora, três quartos operacionais.

O custo de toda esta obra não excedeu os 100 € (cem euros) na medida em que toda ela foi realizada pelos funcionários do Clube e o material foi adaptado de peças existentes no Clube.

O que falta fazer:

Quando houver condições financeiras, melhorar alguns pormenores de conforto para os atletas.

9 - ZONAS VERDES e ZONAS DE ACESSOS

Como encontrámos:

Todos os espaços se encontravam sem limpeza e com aspecto degradante.

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Através de acordo com a Junta de Freguesia da Ajuda, procedemos à limpeza e desmatização da entrada do Estádio, da zona junto ao Polidesportivo, da entrada dos veículos, do parque de estacionamento das piscinas, do corredor junto ao Pavilhão, entre outros.
- Inclusão de cancelas para ordenar o tráfego automóvel diário intenso que se verifica nas instalações, com diversas situações de risco iminente na medida em que se trata de uma zona onde circulam muitas crianças.
- Criámos um parque privativo para a Direcção e destinado também a pessoas/entidades a receber em reuniões.

O que falta fazer:

- Continuar e manter a limpeza do complexo.
- Estudar a possibilidade de alcatroar a estrada interior entre o Edifício do Complexo das Piscinas e o Campo 3.

- Limpar o espaço de estacionamento destinado aos árbitros no campo nº2, incluindo reparação dos respectivos muros.
- Concluir a instalação do Parquímetro e a pintura dos lugares de estacionamento.

II – SÓCIOS (Novo Cartão e BlueBox)

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Concepção, criação e produção do novo Cartão de Sócio com tecnologia RFID (Identificação por Rádio Frequência) pondo, desta forma, fim a um sistema com mais de 50 anos (os cartões já se encontram produzidos e já se encontram na Secretaria do Clube).
- Concepção, criação e produção do Kit de Sócio, denominado “BlueBox”, com ofertas e um conjunto de vantagens comerciais para os sócios do Clube.
- Actualização contínua da base de dados de sócios que se encontrava muito desactualizada e com muita informação indisponível, através de um call center.
- Lançamento de uma campanha intensiva de incentivos para recuperadores de sócios e angariadores de novos sócios (Member get Member).
- Implementação de novos meios de pagamento de quotas no Clube, nomeadamente, a possibilidade de pagamentos por débito directo.
- Instalação de *hardware* e *software* referente aos torniquetes do Estádio para permitir a leitura óptica dos novos cartões de sócio.

O que falta fazer:

- Instalação de uma nova versão da aplicação de gestão de associados, permitindo uma maior interactividade e comunicação com os sócios do Clube.
- Aumentar o perímetro de segurança nos dias de jogos, proporcionando aos sócios uma maior flexibilidade e mobilidade e acessos aos principais espaços comerciais do Complexo.
- Instalação de novos equipamentos informáticos, sistemas operativos e aplicações informáticas, em regime pro-bono, com o objectivo de modernizar e automatizar a gestão diária do Clube.

III – MARKETING

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Negociámos protocolos comerciais com 14 (catorze) entidades de grande relevância que alavancam para os sócios do Clube vantagens e benefícios.
- Enriquecemos o portfólio comercial da Loja Azul, tornando este espaço uma importante fonte de receitas para o clube e um veículo privilegiado de divulgação da marca Belenenses.
- Alargámos o horário da Loja Azul até às 20:30 nos dias de semana e implementámos a abertura aos sábados até às 16:00.

O que falta fazer:

- Lançamento da loja azul *online* permitindo vender os produtos da marca Belenenses para todo o mundo.
- Lançamento para comercialização de mais modelos de camisolas históricas do Clube, para manter viva a glória da nossa história.
- Renovar os painéis da Loja Azul, a custo zero, com uma mensagem de mística.
- Dotar o complexo do Restelo de Mupis, com informação e sinalética apropriada a identificar os vários espaços e promover um ecossistema comercial.
- Colocar informação, nos mais de 20 Mupis da Junta de Freguesia de Belém, a promover a visita turística ao complexo do Restelo e aos seus espaços comerciais.
- Criar o "*Stadium Tour*".
- Criar uma "*Fan Zone*" para os adeptos poderem tirar fotos com a "equipa".
- Dignificar o nosso emblema e o nosso símbolo no estádio, uniformizando e renovando os existentes e aplicando novos.

IV – COMUNICAÇÃO

O que já fizemos e estamos a fazer:

1 – COMUNICAÇÃO INTERNA

- Aproximação dos associados info-excluídos, com a afixação de Mapas de Eventos e Mapas de Resultados na vitrina do pavilhão.
- Auxílio às Secções das diferentes Modalidades na sua comunicação com o exterior.

2 – REDES SOCIAIS

- Utilização mais efectiva das Redes Sociais em que o clube já marcava presença, conferindo ao Clube uma identidade própria.
- No Facebook atingimos 67.000 fiéis seguidores e passámos a ser considerados pelo próprio Facebook, desde Fevereiro, “página verificada”, sinal de reconhecimento da inquestionável qualidade da nossa página.
- No Twitter oficial ultrapassamos já os 1600 seguidores.
- Criação do Instagram do Clube de Futebol “Os Belenenses”.
- Produção de vídeos promocionais (o primeiro passo rumo à criação de um canal de televisão do Clube).

3 – FILIAIS e NÚCLEOS

- Nova política de comunicação com as Filiais e Núcleos do Clube, fortalecendo os laços.
- Presença do Vice Presidente da Comunicação e Filiais do Clube no aniversário da nossa filial “Os Elvenses”.
- Abertura do Núcleo do Belenenses em Macau (processo em fase de conclusão)
- Apoio à Filial do Belenenses em Santo Antão (Cabo Verde) “Os Sanjoanenses”, através da oferta de equipamentos desportivos.
- Participámos com uma equipa do nosso Futebol Infantil no Torneio da nossa Filial em Armação de Pêra, “Os Armacenenses”.

4 – NOVAS PARCERIAS E PROTOCOLOS

- Realizámos uma parceria com a Universidade Lusófona, garantindo que os alunos finalistas do Curso Superior de Comunicação cooperem com o Clube através dos seus trabalhos e sob a supervisão dos seus professores.

O que falta fazer:

- Belém TV, canal de televisão do clube.
- Rádio Belém, uma estação *online*, que terá como objectivo primordial acompanhar com relatos todos os jogos da equipa profissional de futebol.
- Jogos em Directo: conteúdo escrito *online*.
- Eventos musicais utilizando artistas ligados ao Clube e que podem vir a tornar-se uma importante fonte de receita (já existem contactos para a realização de um primeiro espectáculo).
- Criar uma caderneta de cromos por cada modalidade.
- Reeditar o encontro das Filiais.

V – MODALIDADES AMADORAS

O que já fizemos e estamos a fazer:

1 – ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

- Procedemos à nomeação de um Diretor para cada modalidade.
- Após identificarmos os diferentes pontos de partida de cada Modalidade, elaborámos orçamentos que em alguns casos não existiam e/ou comportavam a assunção de promessas inviáveis.
- Angariação de vários *sponsors* para a próxima época.

2 – ORGANIZAÇÃO, COMPETIÇÕES E PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

- Caminhada das Salésias ao Restelo (8 de Dezembro de 2014)
- Inclusão da pista do Estádio do Restelo na Corrida de Belém (10 de Maio de 2015)
- Criação do Clube de Corrida “Belém Runners” – início a 18 de Março de 2015.
- Vitória no Campeonato Nacional de Clubes da 3ª Divisão, em Natação.
- Participação nas Olisipíadas (Atletismo, Andebol, Basquetebol e Voleibol), em parceria com a CML.

O que falta fazer:

- Dinamizar os escalões de formação das diversas modalidades.
- Cumprir objetivo para esta época: conseguir a subida do Futebol Feminino à 1ª Divisão.
- Cumprir objetivo para esta época: conseguir a subida do Basquetebol à Proliga.
- Encontrar e definir os “Heróis das Modalidades” que sirvam de inspiração e exemplo para os jovens Belenenses.
- Criar e/ou dinamizar grandes eventos com base nas modalidades.
- Elaboração de orçamentos rigorosos e realistas para 2015/2016.

VI – ÁREA FINANCEIRA

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Implementação de uma gestão corrente de tesouraria de acordo com uma política de contenção de custos exigente, nunca descurando o cumprimento das responsabilidades perante a Autoridade Tributária, empregados, PER e FSE’s de carácter primordial para a atividade do Clube.
- Procedemos à substituição da empresa responsável pela Contabilidade do Clube com a contratação de uma empresa de reconhecidos méritos e credibilidade detentora de mais de vinte escritórios em Portugal, mais de trezentos colaboradores e com forte implantação internacional. Esta substituição permitiu baixar os custos do Clube de cerca de 5000€/mês para 1000€/mês.
- Internalização do controlo das contas das Escolinhas de formação.

- Realização de várias reuniões com entidades bancárias e com a Autoridade Tributária no sentido de obter acordos que permitam o cumprimento das responsabilidades do Clube de acordo com as suas capacidades financeiras.
- Renegociação de vários contratos de fornecimento de serviços permitindo uma significativa redução de custos.
- Tentativa de resolução do “Processo Auchan”, caso em que essa empresa no dia 6 de Agosto de 2014 fez uma transferência bancária por engano, no valor de 41.942,78€, para a conta do Clube e a anterior Direcção acabou por, não só não devolver o dinheiro, mas também gastá-lo. Quando foi interpelada para proceder à devolução da quantia não o fez. Os advogados do Grupo Auchan estão a pressionar o Clube e possivelmente o caso seguirá a via judicial.

O que falta fazer:

- Implementar centros de resultados baseados na estrutura organizacional do clube e controlados por orçamentos exequíveis a nível de receitas e exigentes a nível de custos.
- Implementar regras e calendarização para relacionamento com clientes e fornecedores, concretamente, datas fixas de recebimentos e pagamentos (em fase de conclusão)
- Uniformização de todo o sistema contabilístico, concretamente, a integração dos movimentos de caixa da Loja Azul e da quotização.
- Implementar o sistema de débito directo no pagamento da quotização.

VII – JUVENTUDE

O que já fizemos e estamos a fazer:

- Lançamento do Cartão Jovem Belenenses com vantagens em milhares de instituições para os jovens até aos 30 anos.
- Aproximação e criação de canais de comunicação eficientes entre o núcleo “Fúria Azul” e a direcção do Clube.
- Melhoramentos na Sede da “Fúria Azul”, criando condições para a existência de água da rede e de uma casa de banho.

O que falta fazer:

- Permuta de publicidade pelo aluguer de autocarros mais baratos que possam tanto servir as modalidades do clube como as deslocações de adeptos.
- Apoio ao núcleo “Fúria Azul” e criação de condições tendo em vista o seu aumento efetivo de sócios já a partir da próxima época desportiva.
- Criação de uma bolsa de emprego/voluntariado que permita agilizar contactos de trabalho dentro do universo Belenense e dar prioridade às necessidades de recursos humanos do clube dentro desse mesmo universo.
- Aproximação às diversas escolas de formação Belenenses existentes fora do complexo do Restelo.
- Aproximação às escolas e à população, com foco particular nas zonas adjacentes ao complexo, com o apoio da SAD e Futebol Profissional.

VIII – REQUALIFICAÇÃO DO COMPLEXO DESPORTIVO DO RESTELO

- Realização de várias reuniões ao mais alto nível junto do Município, gabinetes de Arquitectura e parceiros diversos tendo como objectivo principal a obtenção de um P.I.P. (Pedido de Informação Prévia) junto da Câmara Municipal de Lisboa e sempre tendo como “pano de fundo” a ideia de que o Clube é o dono do Projecto e dono da obra, não aceitando hipotecar o seu património a favor de terceiros que se pretendam financiar com ele em seu favor.
- Após aprovação do P.I.P. o Clube seguirá o caminho anunciado pela actual Direcção de privilegiar Concursos Públicos Nacionais e Internacionais para edificação das várias parcelas aprovadas, em processos sempre comandados pelo Clube e não por qualquer promotor ou especulador imobiliário.

IX – CAMPO DAS SALÉSIAS

O processo Salésias está a ser desenvolvido em 4 Fases:

- Foi assinado o Contrato com a Estamo (empresa proprietária do terreno) que atribui ao Belenenses a gestão do Campo das Salésias.
- Procedemos à limpeza e desmatção do Campo em parceria com a Junta de freguesia da Ajuda.
- Foi já elaborado um Estudo de Execução da Obra do Campo com levantamento de todas as medições.
- Mantivemos já várias reuniões com empresas potencialmente interessadas no patrocínio integral da obra e colocação de campo sintético nas Salésias, tendo como objectivo prioritário o Clube conseguir implementar a obra sem qualquer custo para si. (EM FASE DE NEGOCIAÇÃO)

X – RELAÇÕES CLUBE/SAD

- Nomeámos um Administrador para a SAD em representação do Clube (Vice-presidente Manuel Fonseca e Costa).
- Nomeámos um representante do Clube (Vice-presidente José Miguel Soares) na Comissão de Acompanhamento e Estratégia, composta também por um elemento nomeado pela SAD.
- Criámos, de comum acordo, uma Comissão Arbitral constituída por um representante do Clube e um representante da SAD com vista a definir com rigor a conta corrente entre as duas entidades que tem sido ponto de discórdia constante desde a venda das acções em Dezembro de 2012. O representante do Clube será o seu Presidente do Conselho Fiscal, Dr. João José Morão.
- Efectuámos os procedimentos necessários para que o Clube constasse como credor da SAD no âmbito do PER desta.
- Subida à equipa principal do atleta Dálcio Gomes que rapidamente se tornou num dos principais activos do Clube e da SAD.
- Integração com regularidade de vários atletas da Formação do Clube nos treinos da equipa profissional, nomeadamente: Varela, Tiago Gomes, Gonçalo Tavares, Bruno Ribeiro e Néilson Horta.
- Realização de várias reuniões entre Clube e SAD no sentido de se poder chegar a um acordo sobre uma nova redacção do “Protocolo que regula as relações entre Clube e SAD” e sobre a manutenção do “Acordo Parassocial” existente.

XI – AUDITORIA ÀS CONTAS DO CLUBE E SUAS PARTICIPADAS

Várias reuniões realizadas com as principais empresas de Auditoria e cujos resultados até ao momento são os seguintes:

- **Capgemini:** já reunimos e já temos orçamento proposto para realização do trabalho que inclui Auditoria de Processos.
- **BDO:** já reunimos e já temos orçamento proposto para realização de Auditoria.
- **Ernst & Young:** já reunimos e já temos orçamento proposto para realização de Auditoria.
- **Deloitte:** aguardamos agendamento de reunião.
- **PwC:** após reunião obtivemos a resposta de que “por constrangimentos de programa de trabalhos para o ano em curso e dos recursos já alocados aos trabalhos entretanto assumidos, a PwC não terá capacidade para desenvolver, em condições de abrangência e com a qualidade exigida, a auditoria cujo orçamento solicitaram”.
- **KPMG:** após reunião obtivemos a resposta de que “por alinhamento com as práticas e recomendações da KPMG Internacional não estamos em condições de poder apresentar proposta para a prestação de serviços de auditoria às demonstrações financeiras do CF Belenenses”.
- **Accenture:** após reunião obtivemos a resposta de que “a oferta de serviços profissionais da Accenture, não inclui a elaboração de auditorias a contas”

XII – FUTEBOL DE FORMAÇÃO (SUB 15 a SUB 19)

- Apuramento da equipa de Juvenis A (Sub-17) para a 2ª Fase do Campeonato Nacional.
- Convocatória de sete atletas para a Selecção de Lisboa de Sub-17.
- Convocatória e Internacionalização de um atleta na Selecção Nacional de Sub-16, André Simões.
- Convocatória de dois atletas para os trabalhos da Selecção Nacional de Sub-16, Álvaro Ramalho e Miguel Bernardo.
- Liderança do Campeonato Distrital da 1ª Divisão Distrital de Lisboa da equipa de Juvenis B (em Março) posição que garante a subida de Divisão e discussão do título Distrital.

XIII – FUTEBOL INFANTIL (nascidos entre 2001 e 2006)

- Aprofundámos o relacionamento entre o Clube e a empresa parceira na gestão desportiva e financeira do projecto do Futebol Infantil.
- Apostamos no “Formar a ganhar” em detrimento do “Formar para ganhar”, apesar de termos uma percentagem de cerca de 90% de vitórias nos jogos oficiais disputados pelas nossas equipas de competição destes escalões etários.
- Participação pela primeira vez na história da competição no conceituado Torneio Internacional “Mundialito” de duas das nossas equipas (Infantis e Benjamins) sem qualquer custo para os atletas e para o Clube.

XIV – RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

- Procedemos à alteração das fichas bancárias dos representantes do Clube nas diferentes Instituições Bancárias.
- Procedemos à alteração dos responsáveis do Clube junto de várias autoridades públicas e junto das diferentes Federações Desportivas.
- Reunimos com o BANIF por forma a se encontrarem soluções de entendimento entre ambas as partes que permitam ao Clube explorar comercialmente os seus espaços mais valiosos (pavilhão e camisolas) e, simultaneamente, cumprir os seus compromissos.
- Reunimos com a Federação Portuguesa de Futebol e o seu Presidente no sentido de avaliarmos as questões relativas à primeira e à segunda fase do Totonegocio, processo onde o Clube é parte interessada.
- Marcámos presença na Assembleia Geral da AFL e participámos activamente na discussão dos quadros competitivos da próxima temporada.
- Reunimos com praticamente todos os inquilinos do Complexo do Restelo e de fora do Complexo no sentido de proceder às necessárias apresentações e de se disciplinarem pagamentos de rendas e de consumos.

A Direcção

Presidente Patrick Morais de Carvalho

Vice-Presidente José Miguel Soares

Vice-Presidente Manuel Fonseca e Costa

Vice-Presidente Óscar Rodrigues

Vice-Presidente Paulo Peters

Vice-Presidente Paulo Vítor Costa

Vice-Presidente Pedro Mascarenhas Santos

Vice-Presidente Telmo Carvalho

Vice-Presidente Vítor Correia